

RELAZIONE DI IMPATTO

ANNO 2024

THEORA
STRATEGIC MANAGEMENT
Società Benefit

La Società Benefit Theora Strategic Management S.r.l. (di seguito Theora), costituita nell’Ottobre dell’anno 2022 e che è attiva nell’ambito della consulenza di direzione, ha inteso predisporre (come già riportato nelle relazioni annuali di impatto sugli obiettivi degli anni 2022 e 2023) nell’ambito del proprio contributo **BENEFIT**, uno specifico progetto, denominato “Seconds Out – Fuori i secondi”, che al 31/12/2024 risulta agli inizi del suo sviluppo, stante alcune dinamiche amministrative da espletare. Tale progetto intende apportare uno specifico beneficio di interesse collettivo di crescita giovanile, a tutti quei ragazzi/e privi e/o carenti di figure genitoriali di riferimento. Nelle fasi iniziali del progetto “Seconds Out – Fuori i secondi”, si è tentato di avviare l’iniziativa senza la preventiva costituzione di una Associazione Sportiva Dilettantistica (A.S.D.), richiedendo deroghe in tal senso sia a Federkombat (la federazione italiana per le discipline di kickboxing, Muay Thai, Savate, Shoot Boxe, Sambo e MMA) sia alla Federazione Pugilistica Italiana (F.P.I.). Tuttavia, tali richieste non hanno avuto esito positivo, poiché in Italia, l’insegnamento e la promozione delle discipline sportive possono essere svolti esclusivamente tramite entità giuridiche riconosciute, quali l’Associazione Sportiva Dilettantistica (A.S.D.) o la Società Sportiva Dilettantistica (S.S.D.), uniche strutture abilitate allo svolgimento di attività sportiva dilettantistica in forma organizzata. Questo vincolo normativo ha inciso significativamente sui tempi dello sviluppo operativo del progetto. Di conseguenza, la Società Benefit Theora Strategic Management S.r.l., responsabile della direzione strategica ed economica dell’iniziativa, ha promosso e completato la costituzione di una nuova A.S.D. (associando il Ceo di Theora con altre persone condividenti l’iniziativa del progetto Seconds Out). È stata così costituita, il 22/07/2024 (presso l’Agenzia delle Entrate, ove veniva depositato l’atto di costituzione e lo statuto predisposti in data 03/07/2024 dagli associati) l’A.S.D. Theora Seconds Out (codice fiscale n.96602870584), associazione fondata con il preciso ed unico scopo di avviare, gestire e sviluppare l’iniziativa sportivo-educativa in questione. Successivamente alla costituzione della A.S.D. si è ricercata una collaborazione con l’Istituto Penale per Minorenni di Roma “Casal del Marmo” (come già riportato nella relazione d’impatto 2023). Tuttavia, tale collaborazione è stata temporaneamente differita a nuova data (per via di diversi episodi di risse interne all’istituto e fughe dallo stesso, balzati negativamente alla cronaca nel biennio 2022/2023). Successivamente, l’attenzione si è rivolta verso la Comunità Educativa “Casa Pino”, sita a Roma in Via Calpurnio Bellico, 82; la selezione della struttura è avvenuta a seguito di un’approfondita attività di ricerca, valutazione e cernita effettuata su più case famiglia, finalizzata a verificare la coerenza tra la mission della comunità, le attività proposte, i valori fondanti del progetto “Seconds Out” ed il possesso di strutture interne adeguate all’esercizio dello sport (stante il fatto che, in non rari casi, gli ospiti non abbiano piena e libera autonomia nelle uscite, il che può compromettere la regolare partecipazione alle lezioni).

In coerenza con quanto riportato nella relazione annuale 2023, nel mese di luglio 2024 è stata formalmente costituita l'associazione sportiva dilettantistica precipata, che ha dato ufficialmente avvio alle attività progettuali. L'associazione ha avviato, presso la casa famiglia precedentemente menzionata, un percorso educativo attraverso la pratica delle discipline della kickboxing, della muay thai, del pugilato e della lotta, valorizzando i principi educativi e i valori positivi trasmessi da tali attività (il rispetto, la disciplina, l'autocontrollo, la resilienza, le strategie e il miglioramento dell'autostima).

Nello specifico si è inteso utilizzare l'insegnamento di tali discipline (per tutte iniziando lo studio delle tecniche di base, iniziando a far muovere i primi passi agli allievi sul ring) approfittando di ogni situazione e/o errore per trarne una lezione di vita o comunque un insegnamento trasmettente dei valori. Ad esempio in una specifica situazione dove un allievo perse il paradenti (necessario per allenarsi in piena sicurezza), si colse l'occasione per insegnare a tutti gli allievi la dinamica del gruppo, dove se il problema è di un uno, allora il problema è di tutti: quindi in quella lezione si insegnò che dal momento che un allievo non aveva il paradenti sia lui, che tutti gli altri, non avrebbero fatto "sparring" (ovvero una simulazione di combattimento sul ring che prevede l'obbligo del paradenti).

Il corso ha avuto inizio il giorno 27/09/2024 e si tiene con cadenza settimanale, ogni Venerdì, dalle ore 18:30 alle ore 19:30, all'interno dei locali della struttura. Attualmente risultano iscritti otto partecipanti: sei di essi sono ospiti della casa famiglia, mentre i restanti due, pur non essendolo, sono stati ammessi in via eccezionale al progetto "Seconds Out – Fuori i Secondi". Entrambi i ragazzi, infatti, sono stati recentemente colpiti dalla perdita del padre, sono, inoltre, compagni di scuola degli ospiti della struttura e pertanto la loro inclusione è stata ritenuta coerente con le finalità educative e sociali dell'iniziativa. In un secondo momento è stato attivato il reclutamento di nuovi istruttori (atleti in fase di accreditamento per l'insegnamento delle discipline previste), a supporto del D.T. e Coach, Teodoro Razzino, CEO di Theora. Alcuni schemi di insegnamento delle discipline oggetto del progetto, sono stati necessariamente stravolti ed adattati alla minor frequenza degli allenamenti a cui gli atleti sono sottoposti, per via degli impegni e delle problematiche del contesto che ruotano intorno agli stessi. Per tali ragioni, lo slot disponibile settimanalmente, viene impiegato sia per l'insegnamento delle discipline (le quali vengono anche scomposte ponendo l'accento sugli schemi motori sottostanti alle stesse, in modo da accelerare l'apprendimento per gesti analoghi, lavorando sin da subito con simulazioni di combattimento, adeguate ai livelli di preparazione), ma viene utilizzato soprattutto per l'apprendimento degli insegnamenti dei valori e dei principi che contraddistinguono questi sport, come, ad esempio, il rispetto e la disciplina. Di seguito le certificazioni occorse per l'esercizio dell'attività promossa, oltre al dettaglio strumenti/attrezzi.

L'A.S.D. THEORA SECONDS OUT VIENE COSTITUITA PRESSO L'AGENZIA DELLE ENTRATE E VIENE IDEATO IL LOGO UFFICIALE

Copia per il contribuente

Agenzia Entrate

CERTIFICATO DI ATTRIBUZIONE DEL CODICE FISCALE

CODICE FISCALE: 96602870584 Natura Giuridica: 12 - ASSOCIAZIONI NON RICONOSCIUTE E COMITATI

DENOMINAZIONE: "THEORA SECONDS OUT-ASD"

Tipo Attività: 931200 - ATTIVITA' DI CLUB SPORTIVI

Domicilio fiscale: Indirizzo: VIA PIETRO MARCHISIO 12

C.A.P.: 00173 Comune: ROMA Prov: RM

DATI RELATIVI AL RAPPRESENTANTE

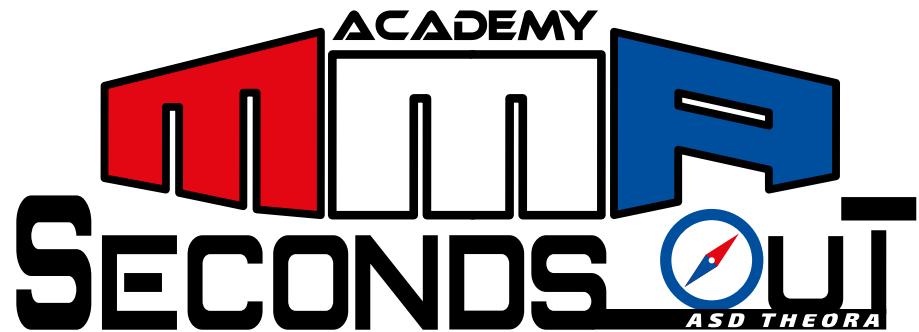
CODICE FISCALE: RZZTDR78C08H501M CODICE CARICA: 1

Cognome e nome ovvero denominazione: RAZZINO TEODORO

Data: 22/07/2024

Il funzionario: *[Firma]*

Ufficio: AGENZIA DELLE ENTRATE UT ROMA 4 - COLLATINO

Il logo doveva richiamare il legame esistente tra THEORA e l'A.S.D. neo costituita, doveva poter essere uno stimolo anche per i futuri atleti, che avrebbero dovuto immedesimarsi con entusiasmo, guardandolo o indossandolo su una divisa, in un'attività in voga e divertente, senza però perdere di vista i valori che il progetto persegue. Per richiamare il legame, sono allora stati utilizzati font analoghi e gli stessi colori, blu e rosso, oltre a camuffare direttamente all'interno della scritta, il simbolo di THEORA, ossia la bussola, che, come per la società di consulenza rappresenta la guida che la stessa vuole fornire ai propri clienti, al contempo nel logo dell'associazione richiama la guida che si vuole fornire agli atleti, trasmettendo insegnamenti e valori. La dicitura MMA Academy (che racchiude in un'unica disciplina tutti gli insegnamenti erogati), è stata disegnata a forma di «gabbia», ossia il ring tipico utilizzato nelle gare di MMA.

L'A.S.D., PER INSEGNARE GLI SPORT DA COMBATTIMENTO, VIENE AFFILIATA ALLE FEDERAZIONI ED AGLI ENTI SPORTIVI RICONOSCIUTI DAL CONI, ISCRIVENDO GLI ATLETI ALLE STESSE FEDERAZIONI PER DOTARLI DI ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI



FEDERKOMBAT, federazione italiana per le discipline di Kickboxing, Muay Thai, Savate, Shoot Boxe, Sambo e MMA. Ricevuta contributi 4033/a del 25/11/2024, ft. 4407/a del 19/12/2024, ft. 1478/a del 3/09/2024.



ASC - BJJ, FIGMMA, per le discipline lotta, (costo tesseramento atleti, effettuato tramite bonifico bancario del 17/12/2024)

VIENE STUDIATO UN VOLANTINO PER LA DIFFUSIONE DEL PROGETTO
SECONDS OUT NECESSARIO PER LA RICERCA DELLE CASE FAMIGLIA E DEI FUTURI ATLETI E VENGONO
 RICHIESTE LETTERE REFERENZIALI (CON DESTINATARIO REPLICABILE) DA SOTTOPORRE AI DIRIGENTI
 DELLE CASE FAMIGLIA, A GARANZIA DELLA PROFESSIONALITÀ DEI COACH (ISTRUTTORI) DELL'A.S.D.

THEORA SECONDS OUT A.S.D.

Corsi gratuiti

BOXE

MUAY THAI

KICK BOXING - K1

*Learn to be a fighter,
In the Ring as in Life!*

**PROGETTO
"SECONDS OUT"**

- CORSI GRATUITI DESTINATI ESCLUSIVAMENTE AGLI OSPITI DELLE CASE FAMIGLIA ED ISTITUTI MINORILI
- INSEGNANTI QUALIFICATI FEDERKOMBAT E F.P.I.
- ABBIGLIAMENTO E ATTREZZATURA TECNICA GRATUITA
- CORSI TENUTI NELLE CASE FAMIGLIA E/O IN PALESTRA

SCRIVI A
benefit@theora.it

"Seconds out" è un progetto di volontariato sociale a cura della A.S.D. Theora Seconds Out, promosso e finanziato dalla Società Benefit Theora Strategic Management S.r.l., dedicato agli ospiti di case famiglia e istituti minorili, per contribuire al loro sviluppo di adulti equilibrati, forti ed altruisti. Per maggiori informazioni visita il sito www.theora.it/benefit

BOXE
 La boxe è lo sport da combattimento che con soli tre colpi (diretto, gancio e montante) riesce meglio ad esprimere la strategia di combattimento di un fighter. Proprio perché dispone di soli tre colpi (l'arsenale della boxe comprende però anche altre armi, come schivate, finte, ecc.), utilizza queste armi amplificandone al massimo la potenza e l'efficacia. Un Pugile è certamente un fighter veloce, potente, forte, in grado di schivare con destrezza i colpi dell'avversario ed attaccare in maniera potente. Un esempio su tutti? Mike Tyson ad esempio!

MUAY THAI
 La muay thai è lo sport da combattimento più completo, che con la sua particolarità di poter utilizzare gomitate, ginocchiate, proiezioni, clinch ed altre tecniche tipiche, rappresenta uno strumento di difesa e di attacco estremamente potente (è definita l'arte delle otto armi). Un fighter di muay thai è un fighter agile, coriaceo, potente, con un enorme bagaglio di tecniche da combattimento a disposizione. Un esempio su tutti? Buakaw Banchamek!

KICK BOXING - K1
 La kick boxing è uno sport da combattimento molto potente e spettacolare. Il fighter di kick boxing può contare su un arsenale di colpi completo, basato su calci e pugni. Questi colpi possono essere portati anche volanti e rotanti, creando un effetto spettacolare e temibile. Il fighter di kick boxing è un combattente potente, molto agile e dotato di grande abilità difensiva. Un esempio su tutti? Giorgio Petrosyan!

Qualunque corso sceglierai, imparerai tecniche e STRATEGIE di combattimento. Imparerai a costruire STRATEGIE per raggiungere i tuoi obiettivi, con rispetto, sacrificio, determinazione, costanza e perseveranza! Apprenderai come insegnare ai tuoi compagni le tecniche che di volta in volta farai tue. Imparerai a "leggere" i match che vedrai in televisione, sui social e dal vivo, per capire come replicare le STRATEGIE vincenti. Incontrerai di persona i tuoi idoli preferiti, negli eventi che saranno appositamente organizzati! Imparerai a DIFENDERTI, certo, ma soprattutto ad essere una persona ancora più CORAGGIOSA, FORTE e ALTRUISTA!

Become a fighter today: tomorrow you will be a good person!

THEORA SECONDS OUT A.S.D.
 C.F. 98802870584
 C/O BUSINESS CENTER VIALE ANTONIO CIAMARRA, 259 Cap 00173 - ROMA (RM)
 TEL. 06/6538109
www.theora.it/benefit
benefit@theora.it

FK FEDERKOMBAT
 FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING - MUAY THAI - SAVATE - SHOOT BOXE - SAMBO - MMA
 C.R. Lazio, via Flaminia 830, Roma (RM) Tel: 33895219231 Mail: lazio@federkombat.it

Spett.le

Oggetto: Tecnico di 1 Livello (Istruttore) Razzino Teodoro

Con la presente si dichiara che Teodoro Razzino, nato a Roma il 08/03/1978 , tesserato n°441866 è Tecnico di 1 livello (Istruttore) di Kickboxing cintura nera 2Grado e di Muay Thai 10°khan Federkombat.
 Il suddetto tecnico è tesserato presso la ASD THEORA SECONDS OUT regolarmente affiliata alla scrivente federazione.

Si rilascia la presente dichiarazione, su richiesta dell'interessata, per gli usi consentiti dalla legge ed in conformità alla normativa per la tutela della privacy.

Roma 09/10/2024

Presidente Comitato Regionale
 Maria Garella

FEDERAZIONE ITALIANA KICKBOXING MUAY THAI SAVATE SHOOT BOXE e SAMBO
 Via Alessandro Manzoni, 1B - 20900 - MONZA - MB - Italy - Tel. +39 039 321804
 E-mail: presidente@federkombat.it - superiore@federkombat.it - segretaria@federkombat.it
 Pec: federkombat@pec.federkombat.it - Web: www.federkombat.it - Codice Fiscale / Partita IVA n. 07974780152
 Riconoscimento sportivo del CONI ai sensi del D.Lgs. n. 242/1999 in qualità di DSA -
 Disciplina Sportiva Associate inserito il 23/03/2004 prot. 1258
 Iscritta al Registro Paragoni giuridici, Prefettura Monza Brianza, numero d'ordine 44 pag 169 del vol. I del 12/03/2014
 Iscritta al Registro Economico Amministrativo REA della CCIAA di Monza Brianza - MB1394794 del 11/04/1992

6

L'A.S.D.VIENE ISCRITTA AL RAS

&

SI REPERISCONO MATERIALI ED ATTREZZATURE PER L'ATTIVITA' SPORTIVA

L' A.S.D. Theora Seconds Out è stata regolarmente iscritta al RAS- Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (Registro Sport e Salute).

Il contributo economico diretto di Theora e del suo Ceo in prima persona (anche per quanto riguarda l'insegnamento delle discipline, in qualità di insegnante abilitato dal 2002 e Direttore Tecnico dell'A.S.D. THEORA SECONDS OUT), hanno permesso l'acquisto delle attrezzature sportive necessarie per lo svolgimento degli allenamenti. Le attrezzature fornite e i materiali sono registrati attraverso fattura apposita e presenti nel bilancio annuale della Società, e riportati nell'inventario attrezzature dell'A.S.D.

Nella tabella di fianco, vengono espressamente indicate per consentire la tracciabilità fiscale delle spese e la necessaria rendicontazione: quando la spesa è sostenuta a carattere BENEFIT da THEORA nella tabella è riportata con l'indicazione della relativa fattura, mentre quando trattasi di spesa sostenuta privatamente dal Ceo, questa è indicata per completezza ai fini del vaglio dell'inventario.

Q.tà	Descrizione attrezzatura	Donatore
8	Caschetti protettivi	Ceo Theora
2	Colpitori Leone da passata	Ceo Theora
2	Colpitori Leone Low-kick	Ceo Theora
10	Guantoni 10 Once Leone	THEORA: Intersport superstore Roma/ Endeka sport 2023 s.r.l. N. FATTURA 24E08510045 del 02/10/2024
20	Coppie bende elastiche	THEORA: Intersport superstore Roma/ Endeka sport 2023 s.r.l. N. FATTURA 24E08510045 del 02/10/2024
25	Para-denti Leone/Carnielli	Ceo Theora
8	Para-Tibia Leone	THEORA: Intersport superstore Roma/ Endeka sport 2023 s.r.l. N. FATTURA 24E08510045 del 02/10/2024
2	Para-Tibia Leone	Ceo Theora
8	Protezioni inguine Leone	THEORA: Intersport superstore Roma/ Endeka sport 2023 s.r.l. N. FATTURA 24E08510045 del 02/10/2024
2	Protezioni inguine Leone	Ceo Theora
1	Video proiettore IRRADIO vdp-ir150wf	Ceo Theora
25	Guantoni p.c. promozionali Leone	THEORA: Ring s.r.l. pagamento effettuato il 25/09/2024
100	Volantini informativi discipline insegnate	THEORA: Techno Copy System s.r.l. N. Ft. 242 del 24/09/2024

OBIETTIVI PER IL 2025



Organizzazione di eventi con Campioni famosi dello Sport e «gite come pubblico alle competizioni ufficiali»



Passaggi di Grado nelle discipline insegnate e sparring con atleti di altre palestre/ASD/SSD



Aumento degli atleti delle case famiglia partecipanti, degli istruttori coinvolti e degli sponsor sostenitori dell'iniziativa



CONCLUSIONI & CONTRIBUTO BENEFICO APPORTATO NEL 2024

Nel prossimo anno, il progetto proseguirà con i propri obiettivi di sviluppo, dando continuità alle attività già avviate quest'anno. Sebbene per l'anno in corso non sia stato possibile coinvolgere sponsor tra i principali stakeholder di Theora, si prevede, nell'anno seguente, di attivare collaborazioni mirate esclusivamente alla fornitura di attrezzature e accessori utili per lo svolgimento delle attività progettuali. La modalità di sponsorizzazione proposta, infatti, prevede esclusivamente la fornitura diretta di materiali da parte degli sponsor, a fronte della quale Theora si impegna a gestire un inventario dettagliato che consenta la tracciabilità sia del materiale ricevuto sia del relativo donatore. Tutte le altre spese necessarie alla realizzazione del progetto continueranno ad essere economicamente sostenute direttamente da Theora o dal suo Ceo. Si ricerca, quindi, uno sponsor che, oltre a condividere i valori dell'iniziativa, possa trarre un ritorno in termini di visibilità sostenendo il progetto "Second out-fuori i Secondi".

Il **contributo benefico** che THEORA ritiene di aver apportato, per l'anno 2024, risiede nella possibilità che è stata offerta a dei giovani ospiti di casa famiglia, di intraprendere un percorso utile, tanto nello sport, quanto piuttosto nella vita di tutti i giorni. Sebbene tutta l'iniziativa si possa considerare ancora in una fase embrionale, quanto ci si era preposti, malgrado le vicissitudini e le difficoltà incontrate, si è posto in essere in maniera concreta, raggiungendo gli obiettivi preposti. L'iniziativa consente di raccogliere nell'immediato alcuni frutti visibili (come l'apprendimento delle tecniche di combattimento presenti nelle MMA ed in generale nel pugilato, nella lotta, nella muay thai, nella kickboxing, nel grappling). Altri frutti facilmente visibili sono l'adeguamento di alcuni comportamenti di rispetto e sacrificio da parte degli stessi ragazzi. Ma l'auspicio più grande è che questi ragazzi possano ottenere, con l'apprendimento di questi sport (e di riflesso con i valori che ne sono il fondamento), «una nuova ed ulteriore freccia al loro arco», foriera di una visione della vita soddisfacente. Il beneficio che si vuole dare è quello, quindi, di un miglioramento della propria autostima unitamente al rafforzamento di principi e valori che contribuiscono a formare adulti sani ed equilibrati, malgrado le difficili situazioni che ciascuno di questi ragazzi affronta in maniera del tutto gratuita. Questo è quanto il Progetto Seconds Out – Fuori i Secondi (dal quale prende il nome l'associazione) si augura di contribuire a fare. Questo è quanto è indicato ufficialmente nello stesso, il cui nome è stato scelto proprio a tale scopo. Negli sport da ring, infatti, l'espressione «fuori i secondi», indica il momento in cui i coach debbono uscire dal ring affinché il match si possa svolgere. Debbono quindi cessare di dare consigli al proprio atleta, che da quel momento sarà solo sul ring a combattere, e dovrà mettere in atto quello che avrà imparato. Questo è quanto accade, evidentemente, anche nella vita, dove ciascuno di questi ragazzi, ad un certo punto si troverà solo, a dover mettere in pratica quello che avrà imparato dai propri mentori, insegnanti, coach, educatori! Il contributo di THEORA vuole essere un ulteriore strumento a sostegno di questi ragazzi.

THEORA STRATEGIC MANAGEMENT S.B. S.R.L.

Amministratore unico

Dott. Teodoro Razzino



Timbro e Firma L. R. _____

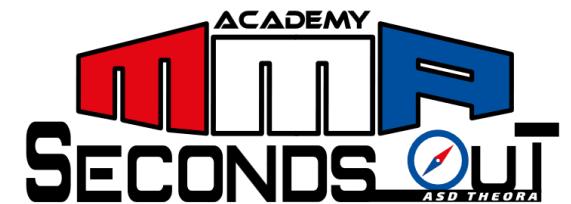
THEORA SECONDS OUT A.S.D.

Presidente

Dott. Teodoro Razzino



Timbro e Firma L. R. _____



THEORA STRATEGIC MANAGEMENT S.R.L. SOCIETÀ BENEFIT

c/o Business Center: Viale Antonio Ciamarra, 259 – 00173 Roma (Rm)

E-mail: info@theora.it web-site: www.theora.it P.IVA 16894731005